

**ATA REUNIÃO: Comitê Sustentabilidade**  
**Avaliação Proposta de Consultoria – Empresa MASIMON**  
**Data: 09 de Setembro de 2015**  
**Horário: 11h00min**

**Presentes:** Lourdes Nunes – ROYAL QUIMICA, Ruy Toledo e Cristiano Oliveira – MVC, Eliana Oliveira – MARCOPOLO/CIFERAL e NEOBUS, Luis Ometto - JUSHI, Luiz Gustavo Nogueira – OWENS CORNING, Idemar Dagostini – MASCARELLO, Lucas R. Camatta e Paulo Camatta - ALMACO.

**Ausências justificadas:**

Riciane Monteiro – MORQUÍMICA e Régis Garcia - TECNOFIBRAS

**Abertura:**

Paulo – iniciou a reunião às 11h00min agradecendo a presença de todos e informando a pauta da reunião.

**1. Assuntos abordados**

1.1: Paulo Camatta recapitulou para os presentes as primeiras propostas e experiências recebidas pelo Comitê por outras consultorias no passado, antes dos trabalhos de elaboração do plano de ações em conjunto com a empresa MASIMON;

1.2: Paulo Camatta deu início a apresentação da proposta de trabalho encaminhada pela empresa MASIMON bem como a remuneração solicitada, que foi dividida em duas fases conforme descritas abaixo:

- **Fase II - Implantação** (setembro/2015 a fevereiro/2016): R\$ 10.500,00 (dez mil e quinhentos reais) mensais
- **Fase III – Desenvolvimento** (a partir de março/2016): R\$ 13.500,00 (treze mil e quinhentos reais) mensais;

1.3: Gustavo Nogueira comentou que, se comparado o valor da fase II ao valor cobrado pela mesma para a realização da fase de elaboração do plano de ações, o valor foi praticamente triplicado;

1.4: Eliana Oliveira completou a afirmação de Gustavo Nogueira, enfatizando que parte do trabalho necessário para completar a fase II será também da ALMACO e do próprio comitê, concluindo que o mais difícil, que era a elaboração do plano de ações já foi feito, não justificando um aumento de remuneração dessa magnitude;

1.5 : Paulo Camatta simpatizou com as opiniões apontadas sintetizando que a empresa MASIMON não está enxergando nossa situação na qual o rateamento de um custo fixo de gestão equivalente a R\$: 13.500,00 mensais entre treze empresas para gerir um custo variável mensal de, no máximo, R\$: 1.500,00 torna o programa inviável;

1.6: Paulo Camatta solicitou dos presentes um parecer referente a viabilidade econômica dos valores contidos na proposta encaminhada pela empresa MASIMON;

1.7: Todos os presentes concordaram que os valores propostos são inviáveis para o programa;

1.8: Idemar Dagostini sugeriu tentar negociar o valor com o consultor através de uma contra proposta;

1.9: Eliana Oliveira salientou que o valor cobrado pelo consultor seria mais que o suficiente para contratar um engenheiro ambiental para trabalhar e gerir esse programa em tempo integral, disponibilidade essa que não será necessária por parte do consultor;

1.10: Lourdes Nunes concordou com Eliana Oliveira completando que as 42 das 45 ações efetuadas até o presente momento, 80 a 85 % foram realizadas pela ABMACO, portanto não se justificava tal valor apresentado pelo consultor.

1.11: Paulo Camatta requisitou aos presentes um valor máximo mensal de contribuição que as empresas participantes poderiam dispor mantendo a viabilidade econômica do programa de Logística reversa, concluindo que a ALMACO irá encaminhar o valor acordado ao consultor como contra proposta, e caso não haja um acordo entre as partes a ALMACO poderá como "plano B" assumir as funções da consultoria desde que exista a cooperação de todas as empresas participantes por parte de seus respectivos engenheiros e peritos do setor ambiental, para auxiliar a associação nas fases de implantação e início de gestão do Programa;

1.12: Após exaustivas discussões, todos os presentes concordaram em verificar com seus respectivos superiores a viabilidade de **cada membro do comitê** disponibilizar **mensalmente** para a implantação e conclusão da fase II (até Fevereiro de 2016) uma quantia **máxima equivalente a R\$: 400,00** na qual se compreende:

- **75% do valor** (R\$: 300,00) para remuneração do consultor;
- **25 % do valor** (R\$: 100,00) a ALMACO para eventuais despesas de seus funcionários com viagens, estadias e quaisquer outros honorários referentes ao Programa de Logística reversa por parte da associação;

**A fase II do programa consistirá como principais objetivos:**

- Elaboração do Termo de Compromisso a partir de uma minuta a ser entregue pela Sema;
- Assinatura do mesmo por parte da Almaco e entrega de documentos por parte das empresas;
- Seleção da cooperativa;
- Auditoria ambiental na Geoquímica;
- Desenvolvimento de planilhas de controle e formatação de relatórios;
- Condução de procedimentos jurídicos internos;
- Definir sistema de participação interna e contribuição de associados;

1.13: Idemar Dagostini preconizou que mesmo com esse valor pré acordado será difícil justificar para seus superiores a viabilidade do mesmo para a gestão do programa de logística reversa:

1.14: Paulo Camatta alvitrou sobre o valor que será disponibilizado mensalmente ainda depende de confirmação de todas as empresas participantes, sugerindo que a ALMACO encaminhe um email à todos os membros do comitê solicitando um parecer definitivo de cada participante em relação ao valor previamente acordado, uma vez o mesmo sendo confirmado por todas as empresas, será elaborada a contra proposta para a empresa de consultoria;

1.15: Todos os presentes concordaram com a sugestão feita por Paulo Camatta;

1.16: Gustavo Nogueira propôs que o comitê foque nos valores e ações referentes à fase II de implantação, finalizando que a fase III não é a prioridade no momento;

## **2. Definições**

2.1: ALMACO deve encaminhar para todas as empresas participantes a proposta de consultoria emitida pela empresa MASIMON, bem como o valor fixo mensal pré acordado em reunião para a gestão do Programa, solicitando um parecer referente a viabilidade econômica de cada participante em disponibilizar o mesmo;

2.2: Empresas participantes devem encaminhar seu parecer confirmando sua disponibilidade financeira referente ao valor pré acordado na última reunião para dar continuidade a fase II de implantação do Programa;

2.3: ALMACO deve elaborar contra proposta usando como base o valor aprovado por todas as empresas participantes e encaminhar para a empresa MASIMON Consultoria para avaliação;

Paulo encerrou a reunião às 12h35min agradecendo a participação de todos.

São Paulo, 09 de Setembro de 2015

Paulo Camatta  
GE. ALMACO